



BEITRAINING IFEM e.U.  
z. H. Herrn Walter Baumgartner  
Reininghausstraße 13  
8020 Graz

Lebring, am 20. Dezember 2017

**Betreff: Referenzschreiben – Leading Your Team**

Sehr geehrter Herr Baumgartner!

Da ich im Zuge meiner 19-jährigen Führungsposition in der Raiffeisenbank Leibnitz – besonders in den Anfangsjahren – viele Managementseminare besuchen durfte, habe ich mir in den letzten Jahren diesbezüglich eine Pause gegönnt. Nicht zuletzt aus zeitlichen Gründen, da die terminlichen Verpflichtungen und täglichen operativen Herausforderungen in meiner neuen Geschäftsführerposition bei Gady ohnehin sehr zeitfüllend sind.

Nun habe ich mich – nach über 7 Jahren Seminarpause – erstmals wieder für die Teilnahme an einem Managementseminar entschieden, um meinen Blick auf das Wesentliche - vor allem im Bereich Mitarbeiterführung - nach zu schärfen. Dies ist mir durch die Teilnahme an Ihrem Seminar sehr erfolgreich gelungen.

„Wie finde ich den richtigen Typ Mensch für die jeweilige individuelle Position?“, das ist meine Kernaufgabe in der Zukunft. Sich wiederum auf das Wesentliche - **Die 5 Herausforderungen eines Managers** - zu konzentrieren, darin wurde ich durch ihr Seminar wiederum bestärkt.

Individuelle Positionen gibt es in unserem Unternehmen genügend zu besetzen. Daher ist das Instrument „ACES-Test“ sehr wertvoll für mich und wurde bereits mehrmals von mir zur Anwendung gebracht bzw. getestet.

An dieser Stelle möchte ich es auch nicht verabsäumen, mich bei Ihnen für die professionelle Führung der Seminartage und Ihr persönliches Engagement zu bedanken und kann Ihr Seminar nur jeder Führungskraft empfehlen.

Gady Family bewegt!

Herzliche Grüße

Mag. Eugen Roth



Franz Gady GmbH • Leibnitzer Straße 76 • 8403 Lebring • Austria

Fon +43 3182 2457-0 • Fax +43 3182 2510 • info@gady.at • www.gady.at  
FN 227213 m • FG LG Graz • DVR 0113522 • UID-Nr. ATU 58201314